



GRAND METROPOLITAN
HOTELS

Master or Slave?

Artificial vs Human Intelligence
Wie kann eine erfolgreiche
Co-Existenz aussehen?

Jan 2024

wilhelm k. weber,
chief commercial and digital officer
grand metropolitan hotels
privileged and confidential





Nice to meet you!

Commercial Leader with strong background in Revenue Management and digitalisation.

Broad European background in Chain Head Office Positions and Consulting

Lecturer, Author, Podcaster, Speaker

Various Board Seats and Investments in Hospitality, Gastronomy, Travel Tech, Limousine Services

Non Exec Board membership: including HSMA Germany, European Centre for Revenue Management Education ECRME, Swiss Hotel School SHL

Sailor, Skier, proud dad of 2

«be precise and data driven in complex decisions, but stay simple in the message»



Cornell University



Prifysgol Cymru
University of Wales



DIGITALE DOMINANZ & DOPAMIN

part of the **Global**
REVENUE FORUM

⌚ 30.01.2024 - SHL LUZERN



swiss
hospitality
collection



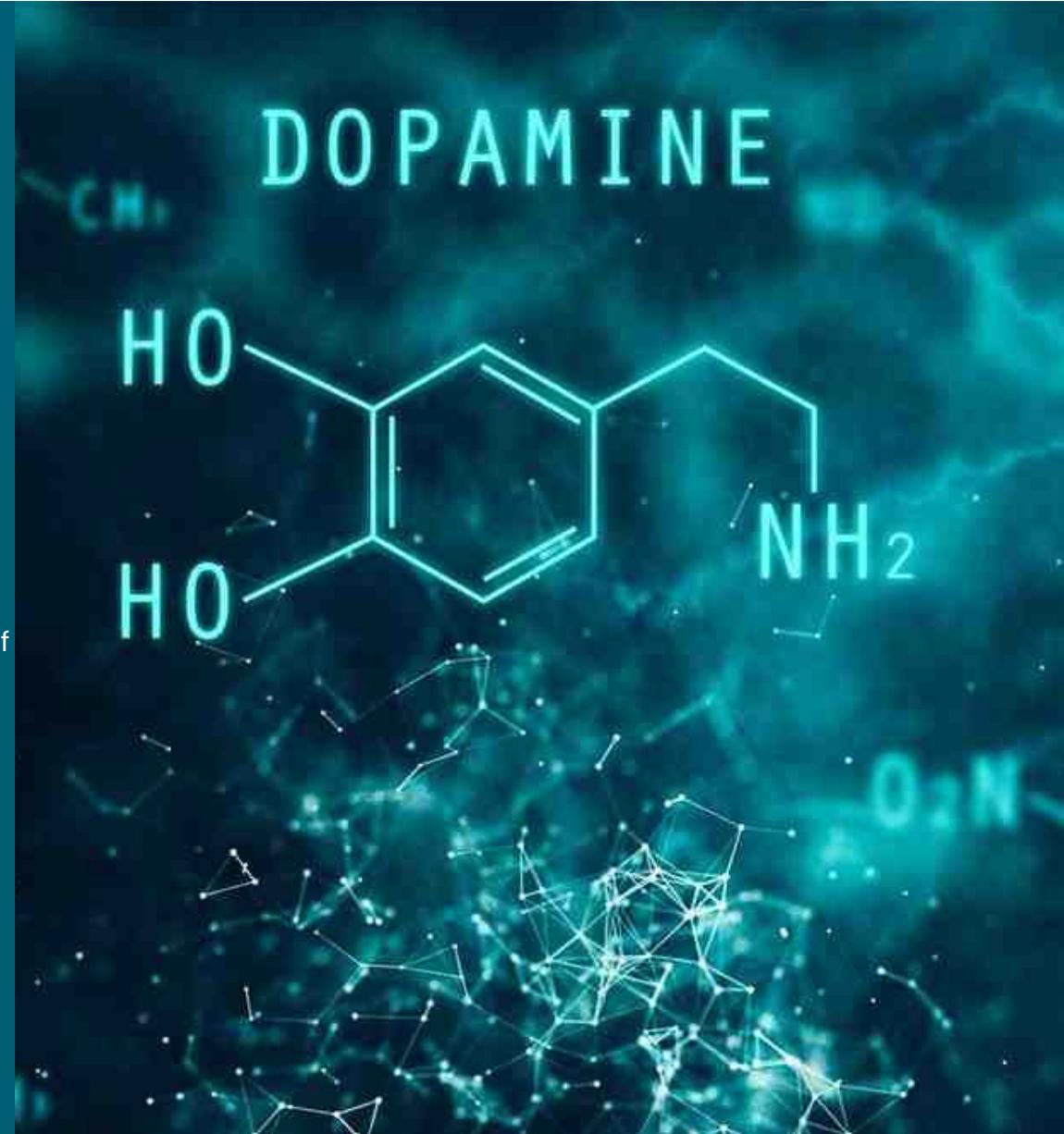
shs academy
hospitality next generation



Dopamin

Neurotransmitter, "Glückshormon"

Wird als "Belohnung" ausgeschüttet, beispielsweise beim Konsum von Zucker oder Coffeine bei Erfolgen im Gaming oder bei Likes auf dem Social Media Profil



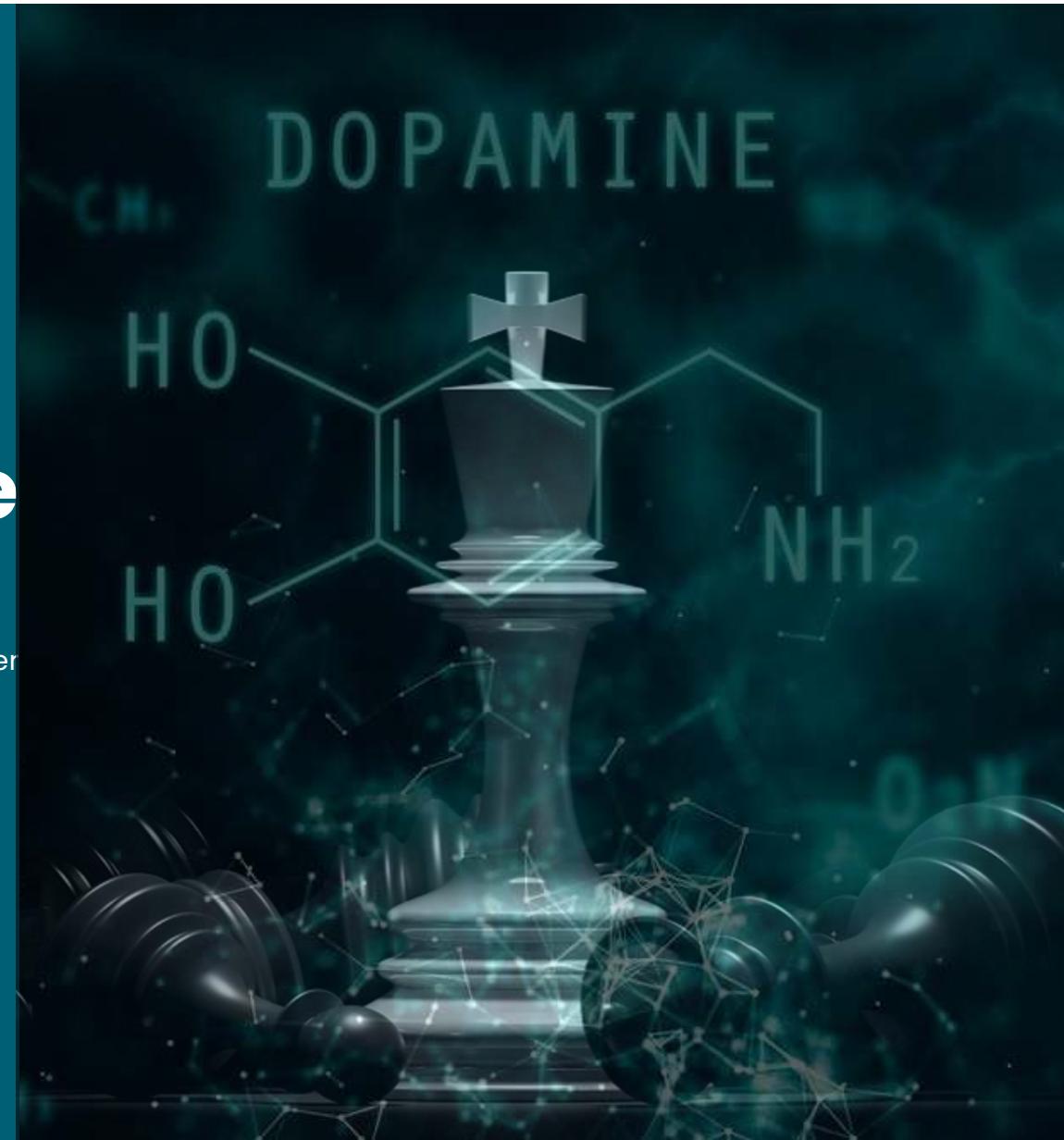


Dominanz

Unter Dominanz versteht man in der Biologie und in der Anthropologie, dass ein Individuum gegenüber einem anderen Individuum einen höheren sozialen Status hat, worauf letzteres unterwürfig reagiert. Das Gegenteil von Dominanz ist Unterwürfigkeit bzw. Subordination.

Dopamin und Digitale Dominanz

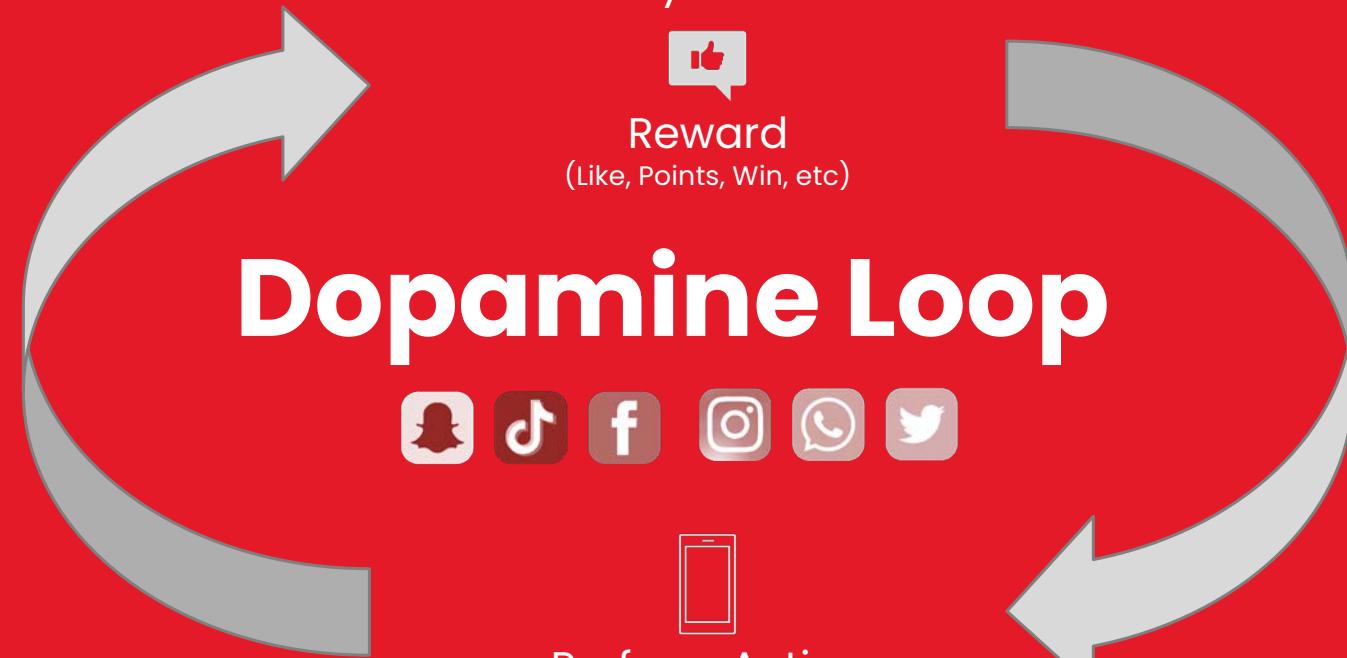
Dopamin wird gezielt eingesetzt, um eine Art von Abhängigkeit oder mehr Aufmerksamkeit am Bildschirm zu kreieren.





JUST
ONE MORE
EPISODE

 Dopamine
Decreases



Dopamine Loop



Perform Action
(Write, Post, Comment, Share, etc)

 Dopamine
Increases

Real Dopamine



New Experience



Outdoor



Working on
your Goals



Sleep



Sport



Rest

Cheap Dopamine



Series / TV



Alcohol



Junk Food



Drugs



Social Media



Gaming



WHAT3WORDS

The screenshot shows the what3words mobile application interface. At the top, the text "/// what3words" is displayed. Below this, a search bar contains the address "///pleasing.pulsing.bedding". Underneath the search bar are three buttons: "Share", "Navigate", and "Save". The main area of the screen displays a map with several location markers and labels. One marker is labeled "Restaurant Scala" with an orange pin. Another is labeled "ART DECO HOTEL MONTANA 4.7 ★ 4-star hotel" with a pink pin. A third marker is labeled "Montana Beach Cl Temporarily close" with a grey pin. A fourth marker is labeled "SHL Schweizerische Hotelfachschule Luzern" with a black pin. The map has a grid overlay and a "Google" watermark at the bottom left. The bottom of the screen features a dark blue footer bar with the "/// what3words" logo and the text "Navigation & Maps".

///opportunity.creativity.ethics

///opportunity.creativity.ethics



The background features a geometric design composed of overlapping triangles. It includes a large dark navy triangle at the top left, a teal triangle below it, a red triangle on the right, and a light green triangle at the bottom right. The intersections of these triangles create various shades and highlights across the slide.

**AI ist eine
RIESIGE CHANCE**

Datenflut
unemotional
**rules based / pattern
based**



GenAI

(GAI, generative AI)

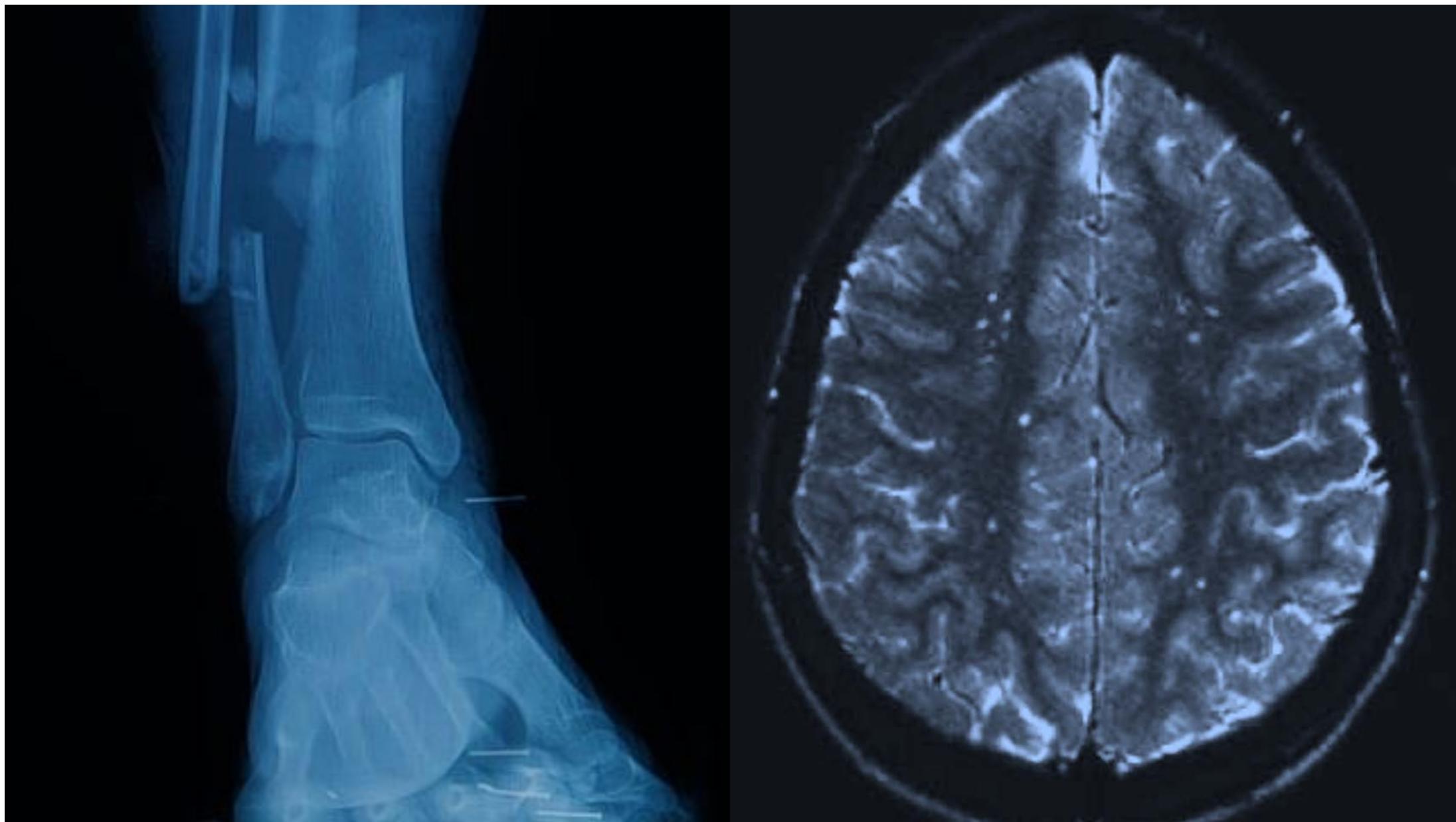
Generative artificial intelligence is artificial intelligence capable of generating text, images, or other data using **generative models**, often in response to prompts.

Generative AI models learn the patterns and structure of their input training data and then generate new data that has similar characteristics



Pricing





Radiologie



Können Sie den
den **FEHLER** finden?

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14

Wie geht's weiter?

1 5

2x2

14

3x3

30

4x4

55

5x5

91

6x6

Wie geht's weiter?

1 3 7 13 21 31

1x2 2x2 3x2 4x2 5x2

Accounting



Predictive AI

(Predictive)

Predictive artificial intelligence refers to the use of machine learning to identify patterns in past events and make predictions about future events.

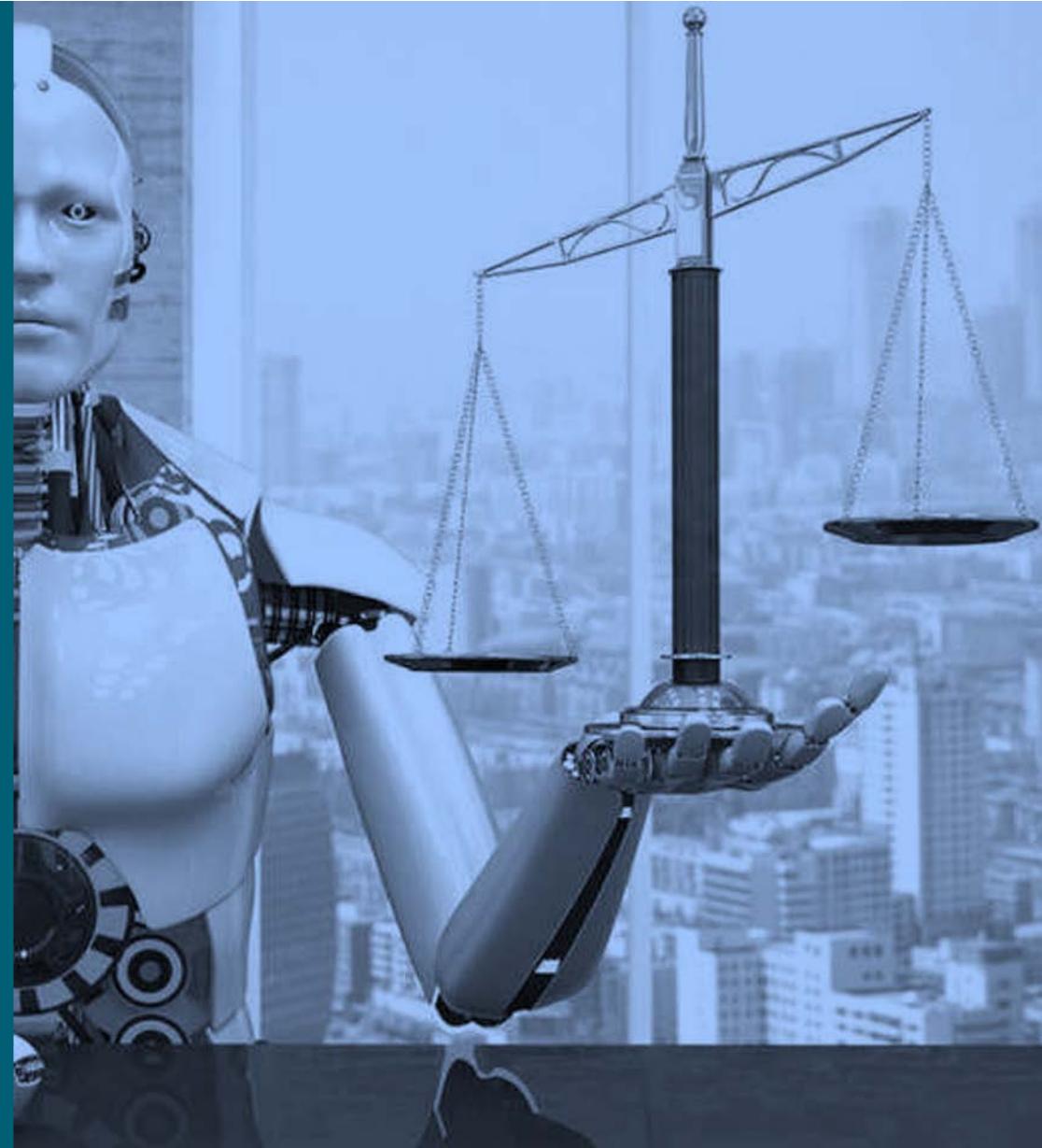
Predictive analytics utilizes statistical modeling, data mining methods, and machine learning to forecast future outcomes by analyzing historical and real-time data.



Was in der Vergangenheit passiert ist, wiederholt sich in der Zukunft...

Rechtsprechung / Urteilsfindung

Mittels NLP (Natural Language Processing) werden alle publizierten Prozessakten analysiert. Auf Basis erkennbarer Muster wird die Wahrscheinlichkeit bestimmter Urteile prognostiziert.



Retail Kundenverhalten

Dank der Verarbeitungskapazität grosser Datenmengen können verschiedene Faktoren in die Analysemodelle eingearbeitet werden. So kann beispielsweise anhand der Wettervorhersage aufgezeigt werden, wann mit verstärkten Käufen zu rechnen ist.

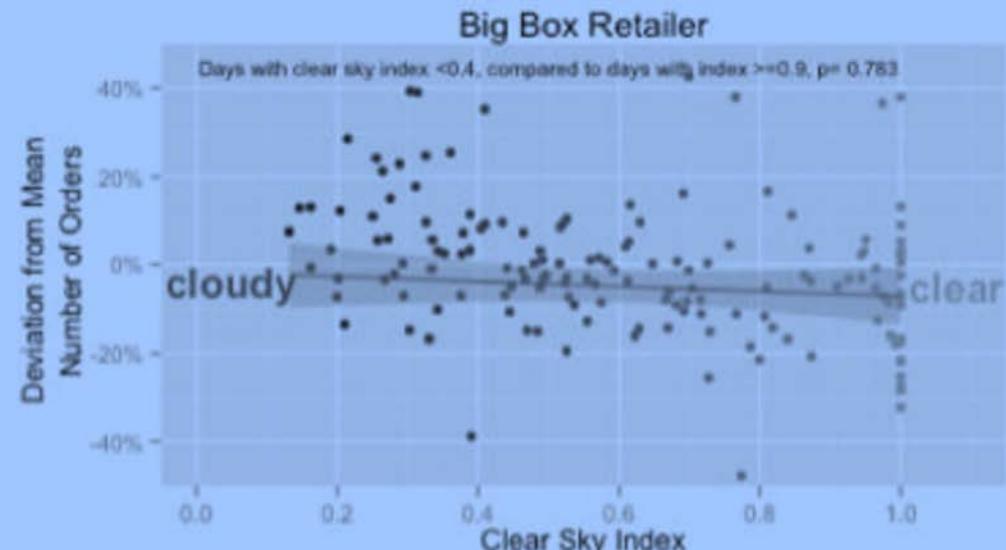


Bild und Videoerkennung

Neben der Erkennung von Objekten (GenAI) sind Predictive AI Modelle in der Lage aus den Mustern zu erkennen, welche Personen sich beispielsweise an öffentlichen Plätzen auffällig verhalten.

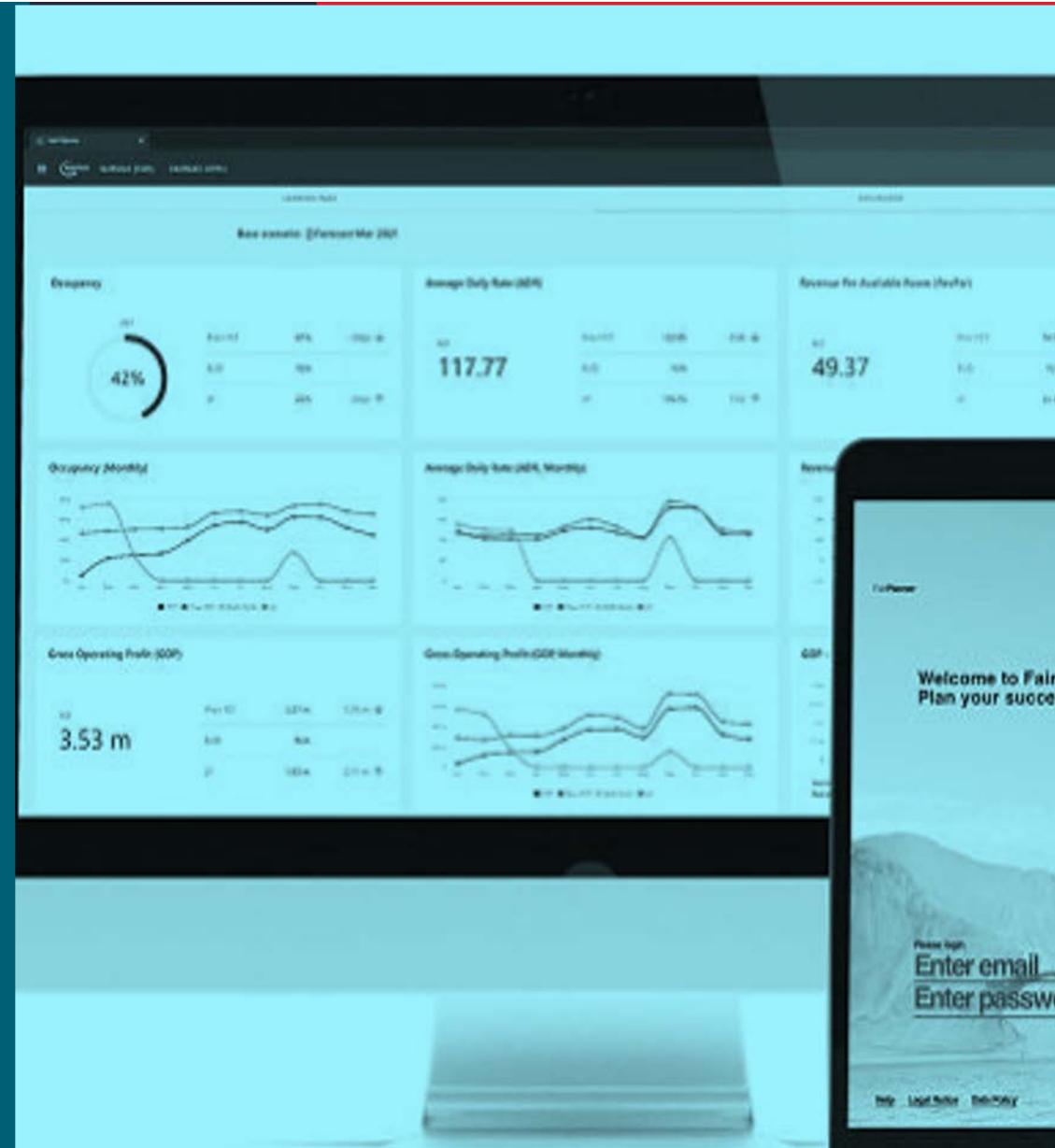
So wird Neben der Verkehrsüberwachung und Steuerung auch bei der Sicherheit an Flughäfen diese Technologie grossflächig eingesetzt



Forecasting

Basierend auf Source Daten und Pattern Recognition ist Forecasting ein etablierter Prozess im Hospitality Management. Meist werden nach der Prognose der Roomnights über Treiber wie "Room Density", "ADR", "Capture Ratio" und "Average Cheque" Umsätze pro Abteilung prognostiziert. Mittels weiterer Treiber, wie Produktivität oder Cost per RN/GN kann die komplette Erfolgsrechnung prognostiziert werden.

Insbesonders in komplexen Management Entscheidungen ist das Durchspielen sogenannter "What If" Scenarios ein wichtiges Tool, um datenbasiert komplexe Entscheidungen zu simulieren.



Forecasting

"The Minority Report" (Film von S. Spielberg 2002) is a 1956 science fiction novella by American writer Philip K. Dick, first published in *Fantastic Universe*. In a future society, three mutants foresee all crime before it occurs. Plugged into a great machine, these "precogs" allow a division of the police called Precrime to arrest suspects before they can commit any actual crimes.



///opportunity.creativity.ethics

**Was passiert mit einer Welt in der alles
optimiert ist?**

NEU HIER? DANN STARTE BESSER MIT DEM ERSTEN BAND!

QUALITYLAND 2.0

DIESES BUCH IST EIN MEGA-PAGETURNER!!!
WAS IN KAPITEL 4 PASSIERT, IST ULTRAKRASS!!!

OK

NEWS

von Julia Nonne

DIE NACKTE WAHRHEIT ÜBER AUSSTERBENDE BERUFE

„Ich grüße euch, ihr Nützlichen und Nutzlosen! Es ist mal wieder Zeit für DIE NACKTE WAHRHEIT! Unser Thema heute: Aussterbende Berufe. Das hat am

SPONSORED BY TODO

HÖRPROBE
MARC-UWE KLING

QUA 2.0
L I T Y
L A N D

BUCH HAMBURG

TODO

QUALITYWEATHER



40°

Sonnenschein, angenehme Temperaturen und hin und wieder eine sanfte Brise - es herrscht wie immer *das beste Wetter* in Qualityland.

DU WIRST ES KAUM GLAUBEN

VIDEO

LIVE

36,7 PROZENT ALLER JOBS SIND KOMPLETT SINNLOS

MARC-UWE KLING LIEST AUS SEINEM NEUEN ROMAN



KLICK MICH

KLICK MICH

#QUALITYLAND2-OUT NOW
10 DINGE, DIE DU NOCH NICHT ÜBER JENNIFER ANISTON WUSSTEST!!!
NUMMER 8 WIRD DICH

SPONSORED BY QUALITYPARTNER

Quality Partner

REISEFÜHRER

ANZEIGE

MADVENTURES

QUALITÄSJOURNALISMUS

NEUE REISEZIELE FÜR DICH!

Die Nase voll von Strandurlaub in Schweden? Nicht schon wieder Work & Travel in Alaska? Kein Bock mehr, am Mount Everest anzustehen? Wenn du nach Urlaubserlebnissen jenseits des Massentourismus

DAS MASCHINENQUARTIER

„Kling erzählt formal bestechend und einfallsreich. Der aufregendste politische Roman, den ich seit langem gelesen habe.“

ARD DRUCKFRISCH, DENIS SCHECK

Eine Gesellschafts-



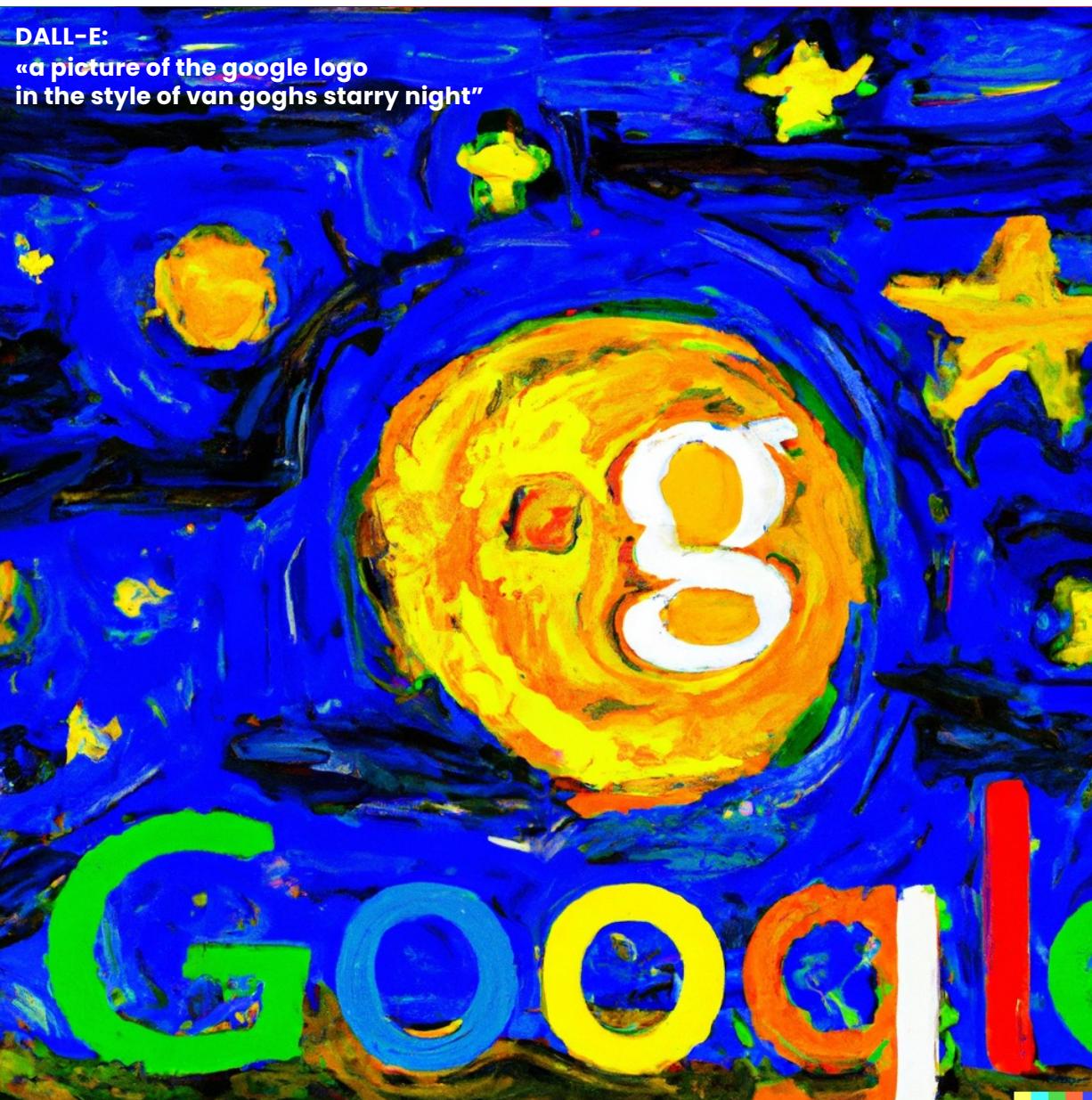
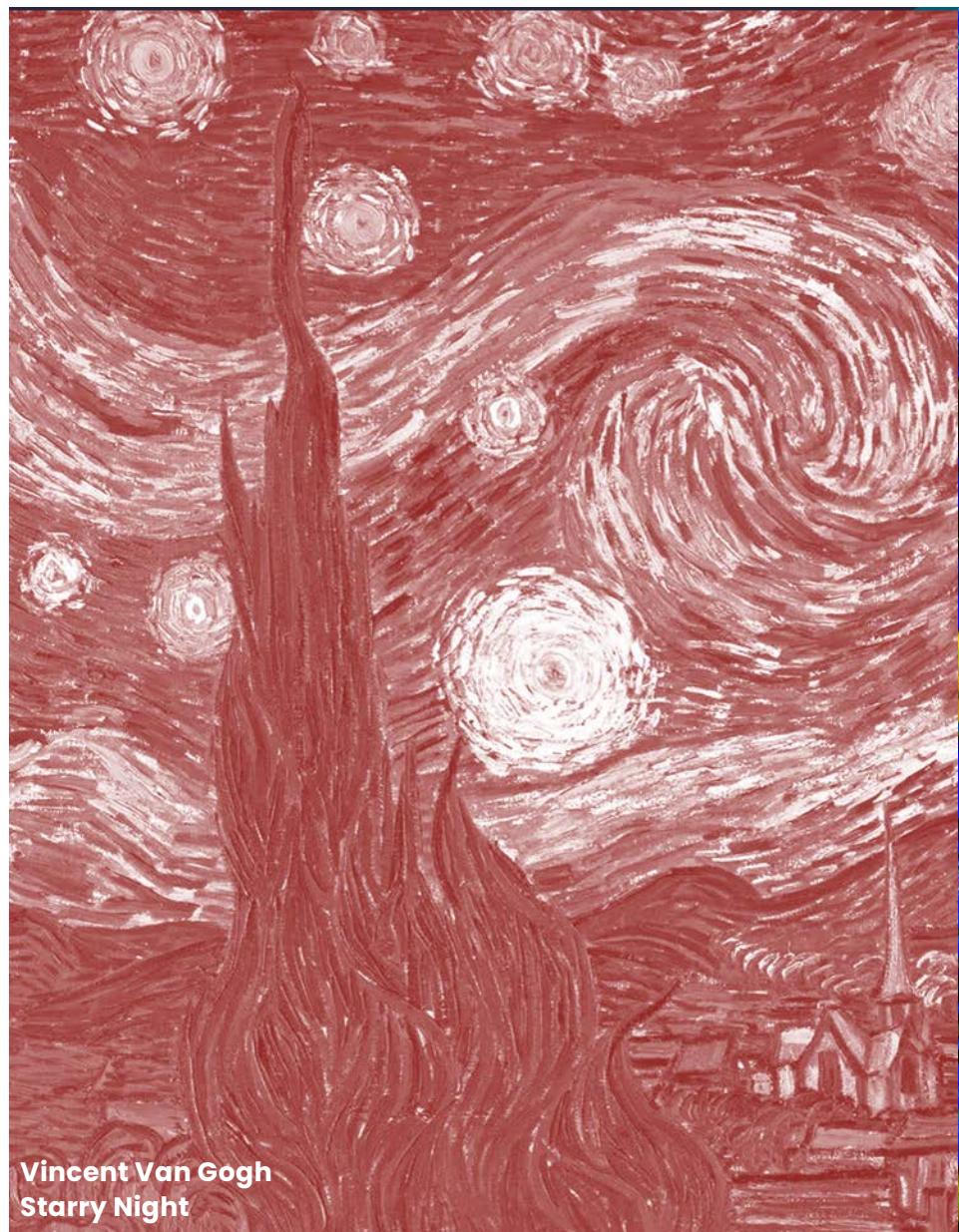
«What's the competence of human beings?»

auf diese Frage hatte Sam Altman, CEO von OpenAI keine schlüssige Antwort. Dennoch wird mit grossem Einsatz an der Weiterentwicklung der Algorythmen gearbeitet.

Sam Altman
CEO Open AI

A lightbulb is shown against a solid red background. The bulb is clear glass and appears to be lit from within, casting a soft glow. It is decorated with several white, organic-looking paint splatters and drips that resemble liquid or perhaps steam. The base of the bulb is a standard screw-in type.

Kreativität!





Allison Bailey,
Global Leader, People and Organization Practice, BCG

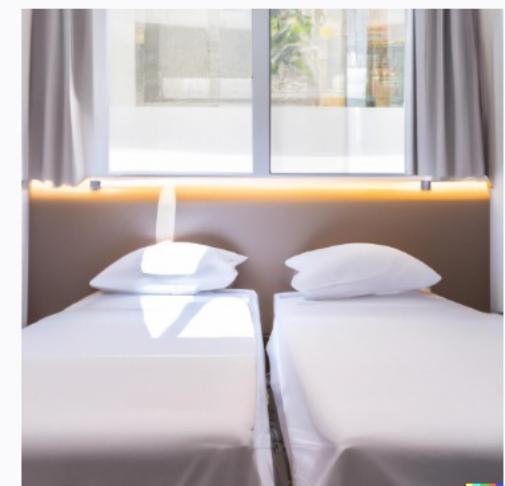
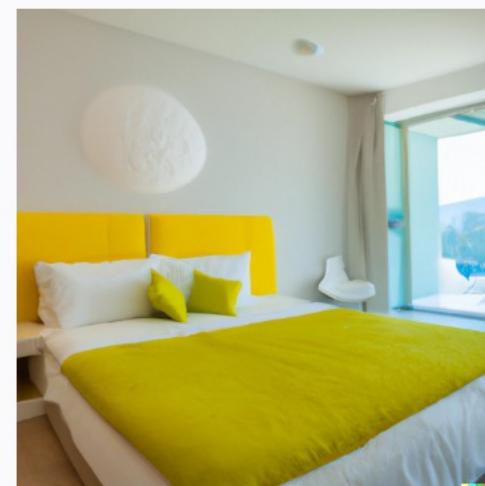
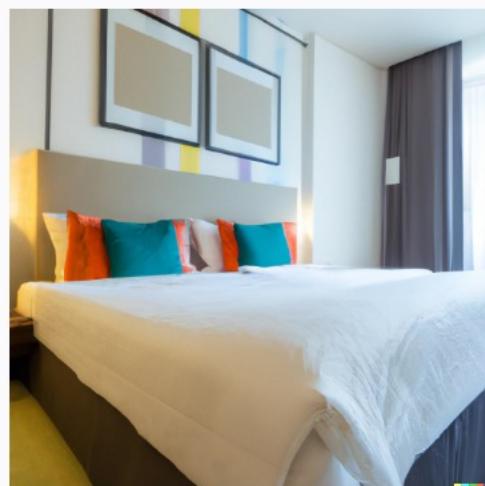
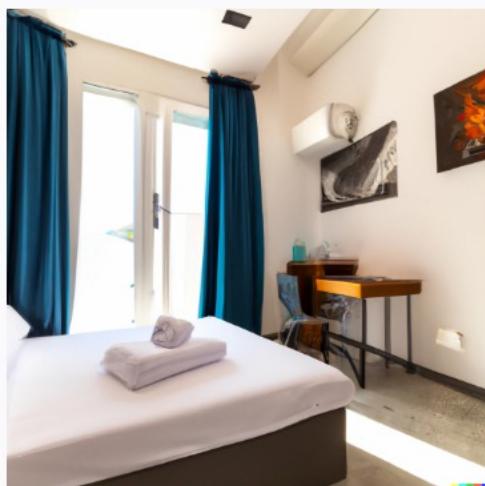
**“GenAI democratizes
Technology
but ...creates an
increasing
homogenous output
e.g. on the film
industry”**

AI optimiert die neuen Produktionen. Somit werden die Formate immer ähnlicher. Auch werden Serien von der KI bevorzugt, da diese wirtschaftlich erfolgreicher sind, als Spielfilme.

Die Effizienz steigt drastisch, aber Kreative, neue Produktionen entstehen so nicht

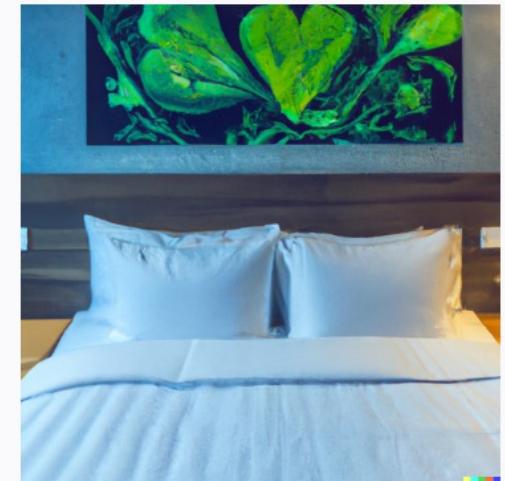
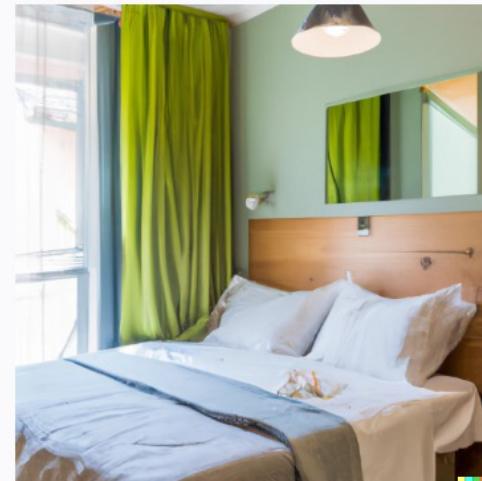
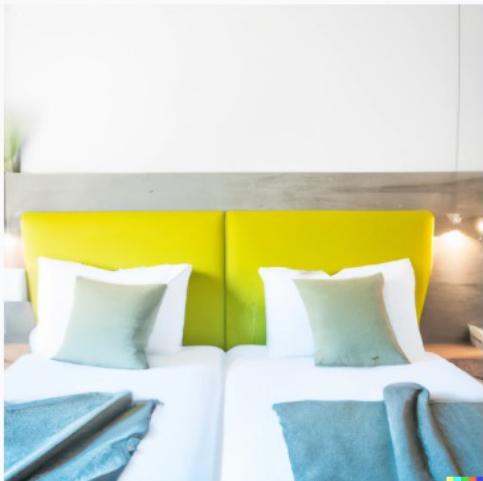
Picture of a modern urban hotel room

Generate



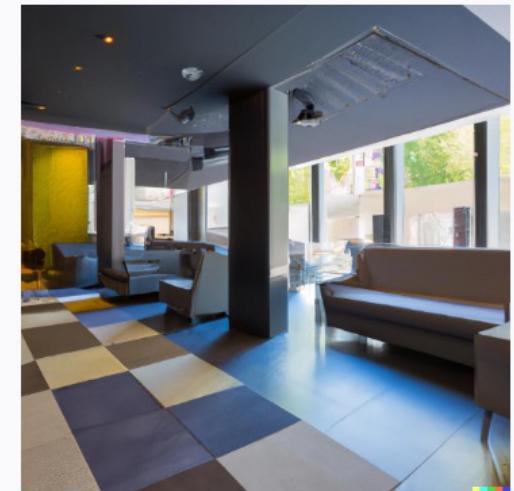
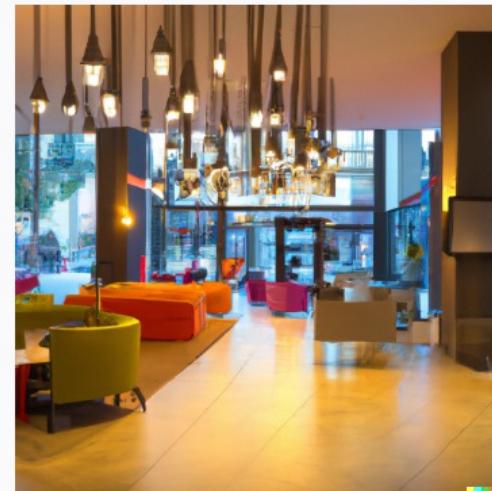
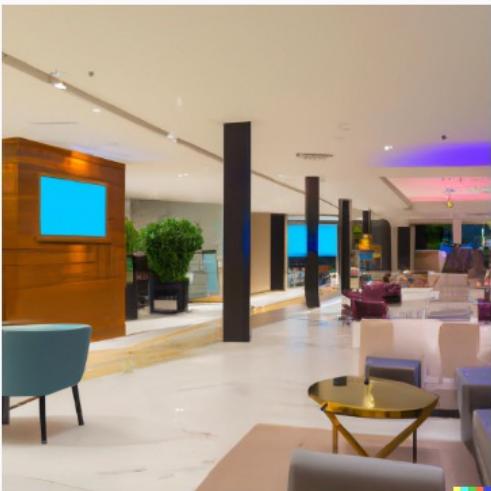
Picture of a sustainable hotel room

Generate



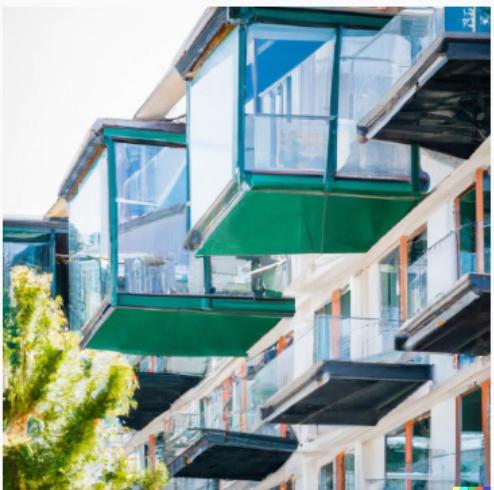
Picture of a modern urban hotel lobby

Generate



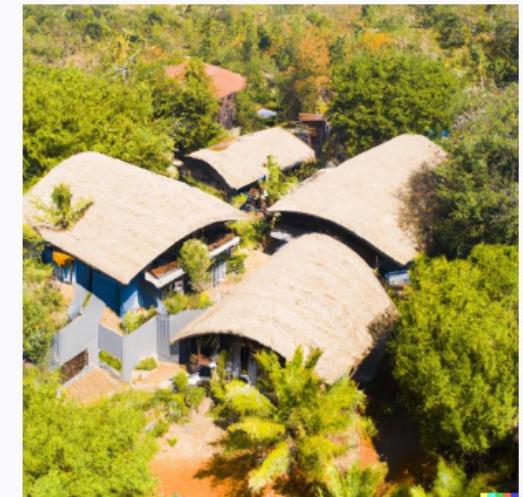
Picture of a sustainable hotel design

Generate



Picture of a sustainable hotel

Generate



Was wollen WIR tun?

**Wie können wir eine
Organisation gestalten,
in der «Productivity Gains»
dank AI
mit der «frechen Kreativität»
motivierter Mitarbeitender
kombiniert wird?**



///opportunity.creativity.**ethics**

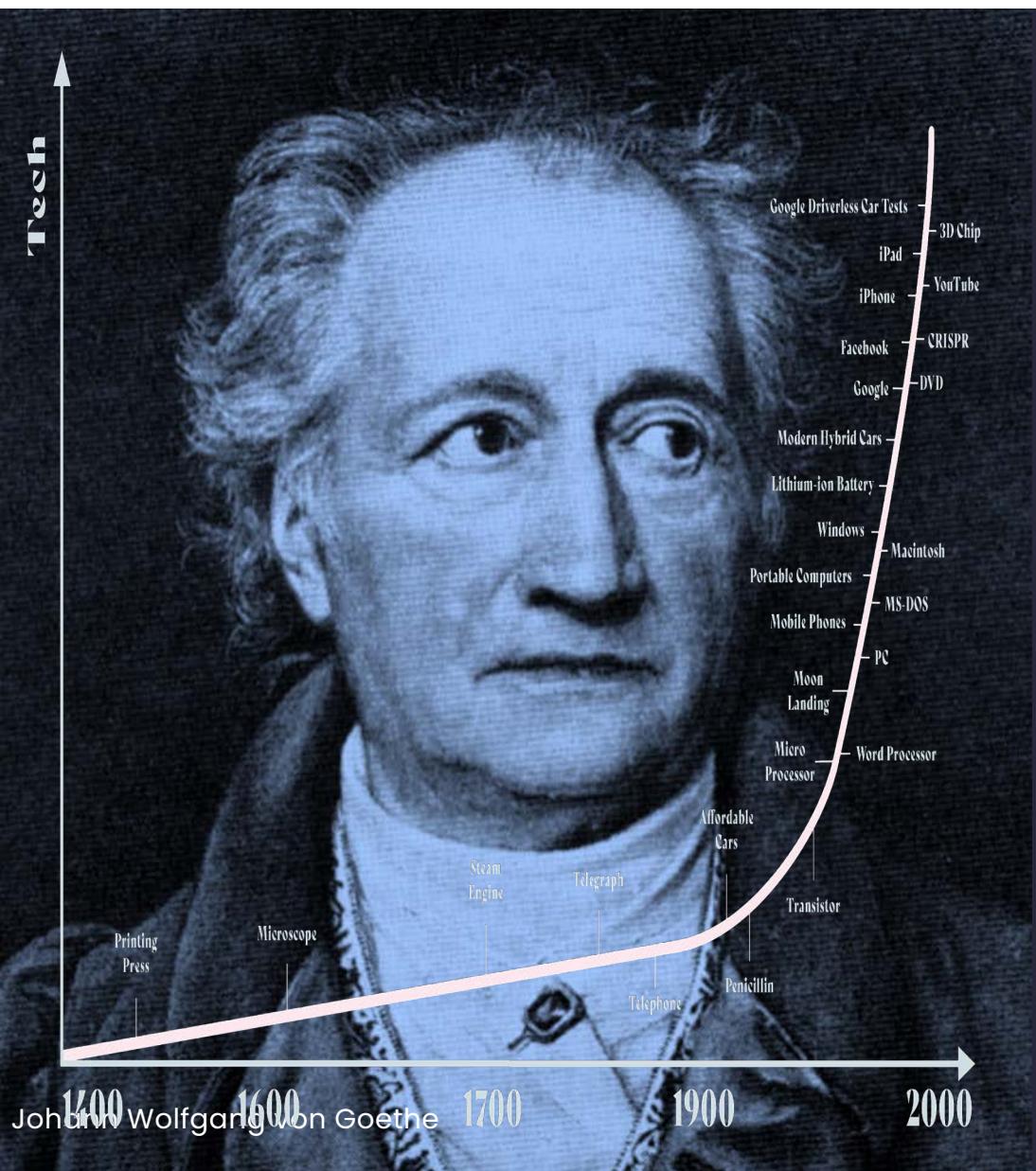


Der Zauberlehrling (1797)

Stehe! stehe!
Denn wir haben
Deiner Gaben
Vollgemessen! –
Ach, ich merk' es! Wehe! wehe!
Hab' ich doch das Wort vergessen!

Ach, das Wort, worauf am Ende
Er das wird, was er gewesen.
Ach, er läuft und bringt behende!
Wärst du doch der alte Besen!

Johann Wolfgang von Goethe



Der Zauberlehrling (1797)

Immer neue Güsse
Bringt er schnell herein,
Ach! und hundert Flüsse
Stürzen auf mich ein.



Eric Schmidt
Ex-CEO Google

**Das Internet wird
nie wieder so klein
und langsam sein,
wie heute.**

S1282
SIGNET
1954

MAN-LIKE MACHINES RULE THE WORLD!
Fascinating Tales of a Strange Tomorrow

I, ROBOT

Isaac Asimov

Isaac Asimov
Science Fiction Author

Robot Laws (1942)

- 1) A robot may not injure a human being or, through inaction, allow a human being to come to harm.
- 2) A robot must obey orders given it by human beings except where such orders would conflict with the First Law.
- 3) A robot must protect its own existence as long as such protection does not conflict with the First or Second Law.



Antonio Guterres
UN General Secretary

**«Geopolitical divides
are preventing us
from coming
together around
global solutions.»**

Auch wenn die Notwendigkeit einer globalen Regulierung von AI von allen gesehen wird, sind die Interessen derart unterschiedlich, dass ein wirkliches Regelwerk unwahrscheinlich erscheint.

The Washington Post
Democracy Dies in Darkness

The Davos elite embraced AI in 2023. Now they fear it.

Between wine tastings and sledding excursions, world leaders fret over AI-powered misinformation and job displacement

///opportunity.creativity.ethics

**Wir als Hoteliers sollten uns um
«opportunity» und «creativity» kümmern
und dabei die «ethics» nicht vergessen.**

///ganz.viel.spass



GRAND METROPOLITAN
HOTELS

Thank you !