

ZWISCHEN TITEL UND TALENT: WER SOLL FÜHREN?

MIT ANDREA SAHMER UND
CHRISTIAN STEIN-KALESKY



WER WIR SIND

SAHMER Hotelkultur-Entwicklung, T-B-C

Autorin für Prüfungsvorbereitung im
Gastgewerbe, U-Form Verlag

Expertenkreisvorsitzende HR & Employer
Branding, HSMA Deutschland e.V.

WER WIR SIND

Head of People and Culture Europe,
tristar Hotels

Fachvorstand HR & Employer
Branding, HSMA Deutschland e.V.





IMPULSE



- Fragen und Antworten
- Aktueller Führungsalltag
- Typische Herausforderungen
- Provokante Thesen

- Wer von Euch hat aktuell eine Führungsrolle?
 - Mit Titel
 - Ohne Titel
- Wer wurde schon einmal Führungskraft, ohne sich dafür wirklich bereit gefühlt zu haben?
- Wer kennt jemanden, der eine großartige Führungspersönlichkeit ist und keinen Titel hat?

FÜHRUNGSALLTAG WIE ICH IHN ERLEBE

- Parallelle Anforderungen
- Hohe Taktung
- Ständige Verfügbarkeit
- Widersprüchliche Anforderungen





FÜHRUNGSSANDWICH

- Zwischen Team und Geschäftsführung
- Kollege und / oder Vorgesetzter
- Erwartungs- und Leistungsdruck
- Kommunikationsdruck
- Gestaltungsspielraum

TITEL ALS WÄHRUNG

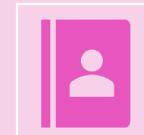
Wofür?



Titel = Anerkennung,
Legitimation, Status



Mit Titeln wird
Loyalität erkauft



Titel zählen beim
Recruiting



WIE VIEL ORIENTIERUNG GEBEN DIESE TITEL?

outlet teamleader

fb supervisor

bankett koordinator

breakfast leader

senior shift leader

junior sales manager

hotel-mgr der headcoach



TITEL ≠ FÜHRUNGSTALENT

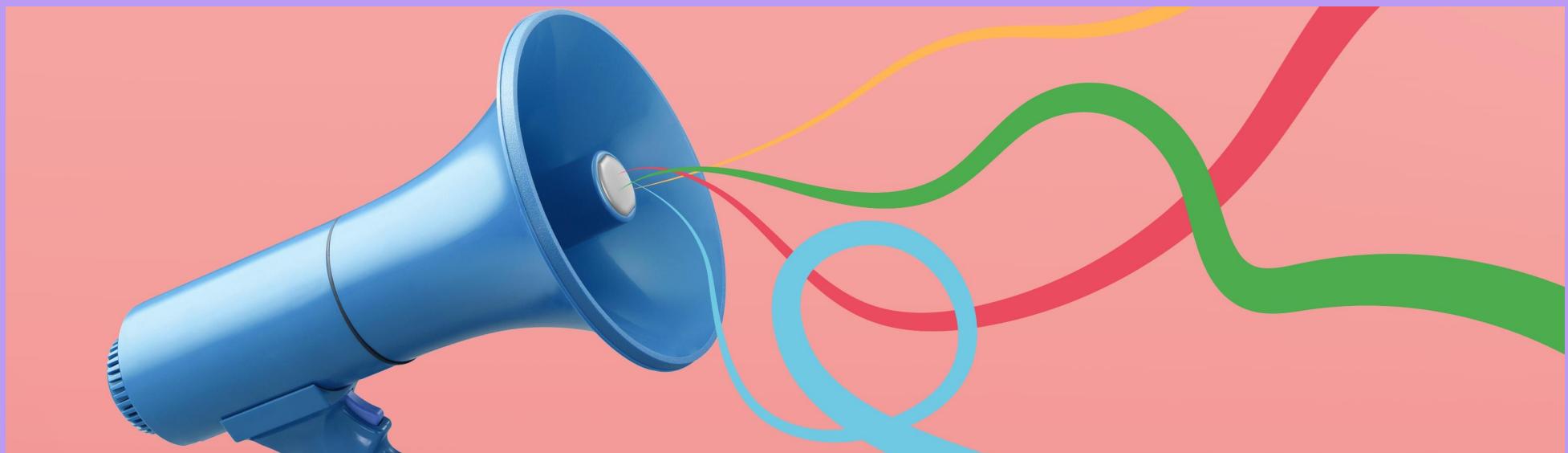
Ein Titel sagt nichts über
Führungsverantwortung
und Führungsqualität aus.

Wie werden Wirkung,
Haltung, Teamkompetenz
sichtbar?

Wie und wo soll Führung
gelernt werden?

Wie entdecken wir
Führungstalente?

FÜNF PROVOKANTE THESEN





1. THESE

**WER NICHT
RECHTZEITIG NEIN
SAGT, WIRD
FÜHRUNGSKRAFT.**





**2. THESE
FÜHREN IST
NICHT MEHR
ATTRAKTIV.**



3. THESE

VIELE FÜHREN NUR,
WEIL SIE JEMANDEN
KENNEN, DER DIE
POSITION
ERMÖGLICHT HAT.



4. THESE

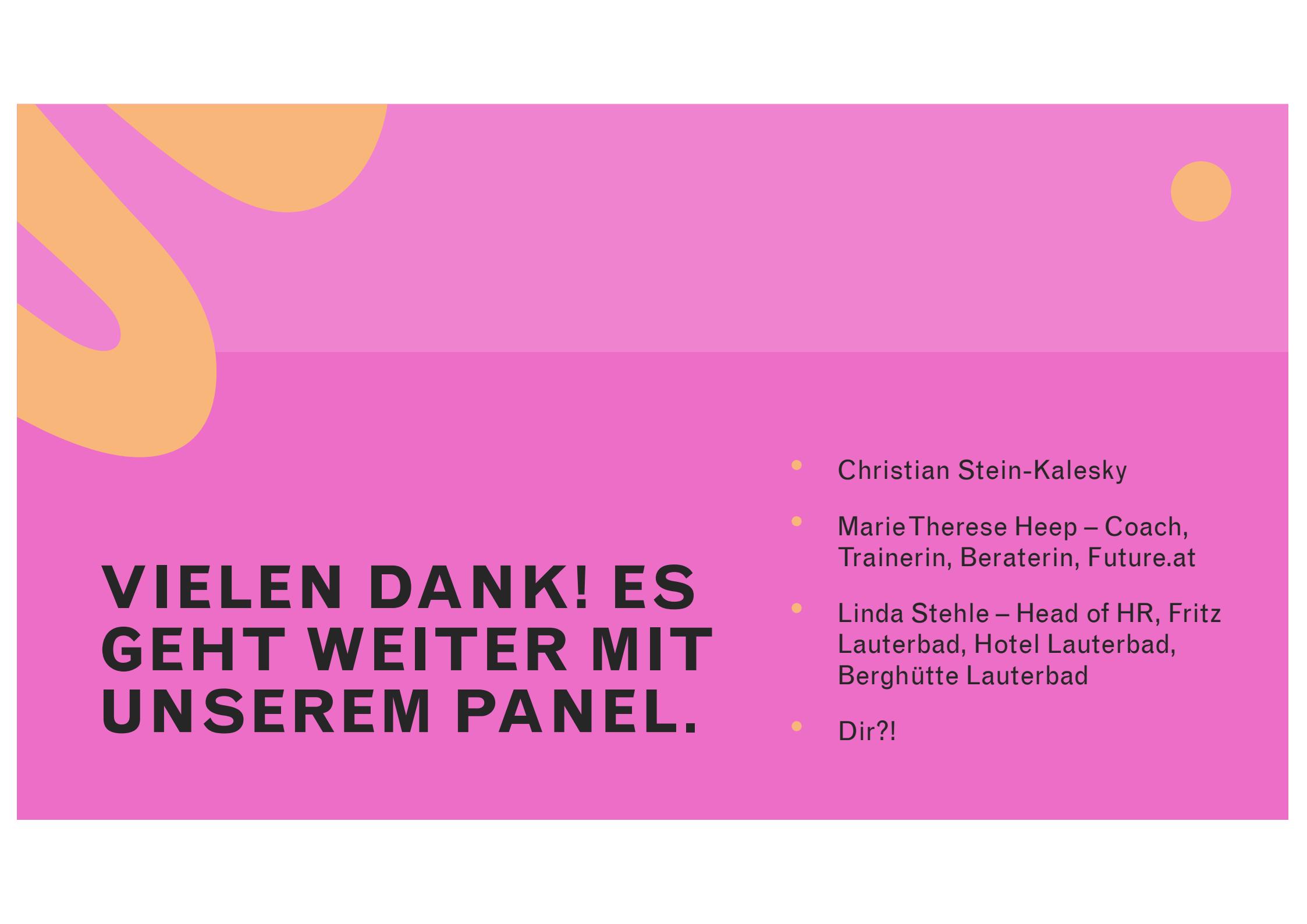
FÜHRUNGSTALENT
IST WICHTIGER ALS
FACHWISSEN.





5. THESE

**WIR VERWENDEN TITEL
ALS WÄHRUNG.
WISSEN ABER OFT
NICHT, WAS WIR DAMIT
KAUFEN.**



VIELEN DANK! ES GEHT WEITER MIT UNSEREM PANEL.

- Christian Stein-Kalesky
- Marie Therese Heep – Coach, Trainerin, Beraterin, Future.at
- Linda Stehle – Head of HR, Fritz Lauterbad, Hotel Lauterbad, Berghütte Lauterbad
- Dir?!